

Krankenhaus-Report 2006

Schwerpunkt: Krankenhausmarkt im Umbruch

Jürgen Klauber, Bernt-Peter Robra und Henner Schellschmidt

Inhaltsverzeichnis



TEIL I Schwerpunktthema: Krankenhaus im Umbruch

Kapitel 1 Katalysatoren des Wandels

Christian Schmidt und Johannes Möller

- 1.1 Einführung**
- 1.2 Ursachen des Wandels**
 - 1.2.1 Demographie und Wandel des Krankheitspanoramas
 - 1.2.2 Technischer Fortschritt
 - 1.2.3 Kapazitätspolitik
 - 1.2.4 Krankenhausfinanzierung
- 1.3 Wirkungen des Wandels**
 - 1.3.1 Integration der Sektoren
 - 1.3.2 Aggregatbildung bei Krankenhäusern
 - 1.3.3 Arbeitsverdichtung und Effizienzbemühungen
- 1.4 Zusammenfassung und Ausblick**
- 1.5 Literatur**

Kapitel 2 Deutscher Krankenhausmarkt im europäischen/internationalen Umfeld

Jürgen Wettke

- 2.1 Stationäre Gesundheitsversorgung – immer noch vorwiegend national bzw. regional ausgerichtet**
- 2.2 Marktwirtschaftliche Wende in der stationären Versorgung in Deutschland**
 - 2.2.1 Vielfältige Reformbemühungen des Gesetzgebers in Deutschland
 - 2.2.2 Anhaltende Konsolidierungs- und Konzentrationsprozesse
 - 2.2.3 Herausbildung neuer Erfolgsmodelle für die stationäre Versorgung
- 2.3 Szenarien für die Entwicklung des transnationalen Leistungstransfers im deutschen Krankenhausmarkt**
 - 2.3.1 Attraktivität des Marktes für ausländische Investoren
 - 2.3.2 Attraktivität des Marktes für ausländische Leistungserbringer
 - 2.3.3 Gesundheitstourismus von und nach Deutschland
- 2.4 Fazit**

Kapitel 3 Der Markt für Krankenhausleistungen aus Sicht des Bundeskartellamts

Ulf Böge

- 3.1 Einführung**
- 3.2 Zur Anwendbarkeit der Fusionskontrolle im Krankenhaussektor**
 - 3.2.1 Kein Ausschluss der Fusionskontrolle aufgrund § 69 SGB V
 - 3.2.2 Kein Ausschluss der Fusionskontrolle wegen vermeintlich fehlender wettbewerblicher Verhaltensspielräume
 - 3.2.3 Kein Ausschluss der Fusionskontrolle wegen vermeintlichen Widerspruchs zwischen gesundheits- und wettbewerbspolitischen Zielen
- 3.3 Entscheidungspraxis des Bundeskartellamtes bei Zusammenschlussvorhaben im Krankenhausbereich**
 - 3.3.1 Kontrollpflichtigkeit eines Zusammenschlussvorhabens
 - 3.3.2 Prüfung der wettbewerblichen Auswirkungen eines Zusammenschlussvorhabens
 - 3.3.3 Vom Bundeskartellamt geprüfte Zusammenschlussvorhaben im Krankenhausbereich
- 3.4 Kooperationsmöglichkeiten für Krankenhäuser**
- 3.5 Fazit**

Kapitel 4 Die Entwicklung des Krankenhausmarktes in den USA

Martina Eckardt

- 4.1 **Problemstellung**
- 4.2 **Der amerikanische Krankenhausmarkt im Überblick**
- 4.3 **Die Struktur des amerikanischen Krankenhausmarktes**
- 4.4 **Die Reaktion der amerikanischen Wettbewerbsbehörden**
- 4.5 **Folgen aus Fusionen für Kosten, Preis und Qualität von Krankenhausleistungen**
- 4.6 **Schlussfolgerungen für den deutschen Krankenhausmarkt**
- 4.7 **Literatur**

Kapitel 5 Marktwandel und Sicherstellung der regionalen Krankenhausversorgung

Günter Neubauer, Andreas Beivers und Christof Minartz

- 5.1 **Ländliche Krankenhausversorgung in Gefahr?**
- 5.2 **Flächendeckende Krankenhausversorgung, Wirtschaftlichkeit und medizinische Spezialisierung als Zieldreieck**
 - 5.2.1 Ziel der regionalen, flächendeckenden Krankenhausversorgung
 - 5.2.2 Konflikt zwischen Wirtschaftlichkeit und Erreichbarkeit
 - 5.2.3 Erhöhung der Standortattraktivität durch Spezialisierung
- 5.3 **Handlungsoptionen**
 - 5.3.1 Option 1: Vorrang für die regionalwirtschaftliche Zielsetzung
 - 5.3.2 Option 2: Preissteuerung zu Gunsten ländlicher Krankenhäuser
 - 5.3.3 Option 3: Das Portalklinikkonzept
- 5.4 **Integriertes fachärztliches Versorgungszentrum (IVZ) als Optimallösung**
 - 5.4.1 Medizinisch-organisatorische Grundkonzeption
 - 5.4.2 Attraktivität und Qualität durch hohe Fachkompetenz
 - 5.4.3 Finanzierung durch Budgetumwandlung
 - 5.4.4 Vergütung über fachärztliche DRGs
 - 5.4.5 Umsetzungsperspektive
- 5.5 **Zusammenfassung**
- 5.6 **Literaturverzeichnis**

Kapitel 6 Krankenhausplanung unter Bedingungen der German Diagnosis Related Groups

Axel Kortevoß

- 6.1 **Einleitung: Paradigmenwechsel in der Krankenhausplanung**
- 6.2 **Dynamisierung des Krankenhausmarktes zwingt zu ständiger Planung**
- 6.3 **Zugang zur Krankenhausversorgung als Planungsparameter**
- 6.4 **Bausteine für ein Monitoringsystem zur Krankenhausplanung**
- 6.5 **Datenzugang und -qualität als Voraussetzung für die Krankenhausplanung**
- 6.6 **Perspektiven und Herausforderungen für die Bundesländer**
- 6.7 **Literatur**

Kapitel 7 Monistik ante portas – Notwendigkeiten und Wege des Umstiegs auf eine effizienzorientierte Krankenhausfinanzierung

Christopher Hermann

- 7.1 **Einleitung: Reformresistenz versus Problemhaushalt**
- 7.2 **Reale Dual-Welt: Krankenhausfinanzierung als Effizienzbremse**
 - 7.2.1 Normativer Ist-Zustand
 - 7.2.2 Politische Abgrenzungsabstinenz
 - 7.2.3 Materieller Ist-Zustand
 - 7.2.4 Kompakter Problemhaushalt
- 7.3 **Lösungswege zur Monistik: Grundsätzliche Reformvarianten und Sackgassen**
- 7.4 **Horizont 2015 I: Monistik als operativer Gestaltungsauftrag**
 - 7.4.1 Taugliche Vorarbeiten
 - 7.4.2 Notwendige Konkretisierungen
 - 7.4.3 Ein finanzielles (Minimal-) Szenario
- 7.5 **Horizont 2015 II: Monistik als Element konsistenter Rahmengestaltung**
 - 7.5.1 Alte Akteure – neue Aufgaben
 - 7.5.2 Rechtliche versus finanzielle Realitäten
- 7.6 **Fazit: Reformresistenz versus Versorgungseffizienz**
- 7.7 **Literaturverzeichnis**

Kapitel 8 Perspektiven der Krankenhausplanung in einem gewandelten Markt und einem föderalen Gefüge

Ingwer Ebsen

- 8.1 **Unverträglichkeiten zwischen Krankenhausplanung und GKV-Krankenhausversorgung**
- 8.2 **Krankenhausplanung als Kompetenz- und Verfahrensthema zwischen Bund und Ländern**
- 8.3 **Einige Überlegungen zur Sicherstellung der Krankenhausversorgung in einem markt- und wettbewerbsorientierten System der GKV-Leistungserbringung**
- 8.4 **Literatur**

Kapitel 9 Einsparpotenziale im medizinischen Bereich deutscher Krankenhäuser – eine regionale Effizienzfront-Analyse

Andreas Werblow und Bernt-Peter Robra

- 9.1 **Einleitung – Problemstellung**
- 9.2 **Datengrundlage und Methoden**
 - 9.2.1 Daten des Statistischen Bundesamtes
 - 9.2.2 Effizienzfrontanalyse (DEA)
- 9.3 **Ergebnisse**
 - 9.3.1 Kennzahlen der Krankenhäuser nach Bundesländern
 - 9.3.2 Kennzahlen nach Krankenhausträgern
 - 9.3.3 Effizienzfrontanalyse
 - 9.3.3.1 Effizienzfrontanalyse auf Länderebene
 - 9.3.3.2 Effizienzfrontanalyse mit Unterteilung nach Krankenhausträgern
- 9.4 **Sensitivitätsanalysen**
 - 9.4.1 Zusätzliche Berücksichtigung der medizinnahen Kosten
 - 9.4.2 Getrennte Effizienzfrontanalyse für die alten Bundesländer
 - 9.4.3 Getrennte Effizienzfrontanalysen für die drei Trägergruppen
- 9.5 **Diskussion**
 - 9.5.1 Daten
 - 9.5.2 Methodik und Störgrößen
- 9.6 **Schlussfolgerungen**
- 9.7 **Literatur**

Kapitel 10 ConceptHospital – Strategien für das Krankenhaus der Zukunft

Markus Müschenich, Pascal Scher und Dirk Richter

- 10.1 Einführung – das strategische Dilemma des Krankenhausmanagements**
- 10.2 Strategieentwicklung als Antwort auf die Zukunft**
- 10.3 ConceptHospital – Ziele und Methodik**
 - 10.3.1 Brainpool ConceptHospital
 - 10.3.2 ConceptUnits als virtuelles Planspiel
- 10.4 ConceptHospital – mission statement für das Krankenhaus der Zukunft**
 - 10.4.1 ConceptUnit Yield Management
 - 10.4.2 ConceptUnit Disease Broking
 - 10.4.3 ConceptUnit ConceptHospital Club
 - 10.4.4 ConceptUnit Doc-in-Shop
 - 10.4.5 ConceptUnit Alliance against Noxa
 - 10.4.6 ConceptUnit Cut ´n Cruise
 - 10.4.7 ConceptUnit Take Away
 - 10.4.8 ConceptUnit Leibarzt
 - 10.4.9 ConceptUnit Generic Doctor
- 10.5 Ausblick**
- 10.6 Literatur**

Kapitel 11 Probleme und Perspektiven öffentlicher Krankenhäuser

Erwin Jordan

- 11.1 Einleitung**
- 11.2 Öffentliche Krankenhäuser: Unternehmen ohne UnternehmerInnen?**
- 11.3 Hausgemachtes kann man ändern**
- 11.4 Vom Krankenhaus zum Krankenhausunternehmen**
- 11.5 Allein ist es einsam**
- 11.6 Das Kartellamt auf Entdeckungsreise**
- 11.7 Den schnellen Wandel finanzieren**
- 11.8 Kommunale Krankenhausunternehmen: wie Schafe zur (Tarif-) Schlachtbank?**
- 11.9 Mehr Probleme als Lösungen?**
- 11.10 Literatur**

Kapitel 12 Wandel der Berufsbilder im Krankenhaus: neues Umfeld, neue Aufgaben

Matthias Schrappe

- 12.1 **Die Entwicklung des Gesundheitssystems**
- 12.2 **Demographie, Multimorbidität, Innovationen**
- 12.3 **Krankenhaus, ambulante Versorgung: Organisationen unter Stress**
- 12.4 **Das derzeitige Selbstverständnis der Gesundheitsberufe**
- 12.5 **Andere Zeiten, andere Anforderungen**
- 12.6 **Umsetzung: das Delegationsdilemma und andere Fallstricke**
- 12.7 **Literatur**

Kapitel 13 Auswirkungen von Qualitätsregulierungen auf das Angebot von Krankenhausleistungen

Max Geraedts

- 13.1 **Einleitung**
- 13.2 **Aktuelle Qualitätsregulierungen von Krankenhausleistungen**
 - 13.2.1 Teilnahme an externer Qualitätssicherung
 - 13.2.2 Verpflichtung zu internem Qualitätsmanagement
 - 13.2.3 Anfertigung eines Qualitätsberichts
 - 13.2.4 Erfüllung von Mindestmengen
 - 13.2.5 Erfüllung anderer Strukturanforderungen
- 13.3 **Auswirkungen der Qualitätsregulierungen**
 - 13.3.1 Effekte der externen Qualitätssicherung
 - 13.3.2 Effekte der Verpflichtung zu internem Qualitätsmanagement
 - 13.3.3 Effekte der gesetzlichen Qualitätsberichte
 - 13.3.4 Effekte der Mindestmengen
 - 13.3.4.1 Material und Methodik der Analysen
 - 13.3.4.2 Ergebnisse der Qualitätsberichtsanalyse
 - 13.3.4.3 Fazit der Qualitätsberichtsanalyse
 - 13.3.5 Effekte anderer Strukturanforderungen
- 13.4 **Fazit**
- 13.5 **Literatur**

TEIL II Zur Diskussion

Kapitel 14 Qualitätsberichte gemäß § 137 SGB V und ihre Darstellung im Internet – eine vergleichende Analyse

Saskia E. Drösler

- 14.1 Einleitung**
- 14.2 Basisteil**
 - 14.2.1 Fallzahlen
 - 14.2.2 Leistungsstatistiken
 - 14.2.2.1 Prozedurenstatistiken
 - 14.2.2.2 Diagnosestatistiken
 - 14.2.2.3 DRG-Statistiken
 - 14.2.3 Mindestmengen
- 14.3 Systemteil**
 - 14.3.1 Externe Qualitätssicherung gemäß § 137 SGB V
 - 14.3.2 Qualitätsindikatoren in der universitären Krankenversorgung (QUK)
- 14.4 Diskussion**
 - 14.4.1 Optimierung der Informationsaufbereitung im Basisteil
 - 14.4.2 Gestaltung des Systemteils
 - 14.4.3 Internet-Recherchetools der Krankenversicherungen
- 14.5 Fazit**
- 14.6 Literatur**

TEIL III Krankenhauspolitische Chronik

Kapitel 15 Krankenhauspolitische Chronik: 2005 (August) bis 2006 (Juli)

Jutta Visarius und Andreas Lehr

TEIL IV Daten und Analysen

Kapitel 16 Häufigkeiten von Operationen und nichtoperativen Prozeduren in deutschen Krankenhäusern 2002 bis 2004

Bettina Gerste

- 16.1 **Einführung**
- 16.2 **Datenbasis und Methodik**
- 16.3 **Überblick nach OPS-Kapiteln**
- 16.4 **Die häufigsten Operationen 2004**
 - 16.4.1 Dreistellige Ebene
 - 16.4.2 Vierstellige Ebene
- 16.5 **Veränderungen bei den häufigsten Operationen**
- 16.6 **Veränderungen im ambulanten Sektor**
- 16.7 **Häufigkeiten nichtoperativer Prozeduren 2004**
- 16.8 **Veränderungen des Kodierverhaltens bei nichtoperativen Prozeduren**

Kapitel 17 Statistische Krankenhausdaten: Grund- und Kostendaten der Krankenhäuser 2004

Ute Bölt

- 17.1 **Vorbemerkung**
- 17.2 **Kennzahlen der Krankenhäuser**
- 17.3 **Die Ressourcen der Krankenhäuser**
 - 17.3.1 Sachliche Ausstattung
 - 17.3.2 Angebot nach Fachabteilungen
 - 17.3.3 Personal der Krankenhäuser
- 17.4 **Die Inanspruchnahme von Krankenhausleistungen**
 - 17.4.1 Vollstationäre Behandlungen
 - 17.4.2 Teil-, vor- und nachstationäre Behandlungen
 - 17.4.3 Ambulante Operationen
- 17.5 **Kosten der Krankenhäuser**

Kapitel 18 Statistische Krankenhausdaten: Diagnosedaten der Krankenhauspatienten 2004

Torsten Schelhase

- 18.1 Vorbemerkung**
- 18.2 Kennzahlen der Krankenhauspatienten**
- 18.3 Strukturdaten der Krankenhauspatienten**
 - 18.3.1 Alters- und Geschlechtsstruktur der Patienten
 - 18.3.2 Verweildauer der Patienten
 - 18.3.3 Regionale Verteilung der Patienten
- 18.4 Struktur der Hauptdiagnosen der Krankenhauspatienten**
 - 18.4.1 Diagnosen der Patienten
 - 18.4.2 Alters- und Geschlechtsstruktur der Patienten
 - 18.4.3 Verweildauer bei bestimmten Diagnosen
 - 18.4.4 Aufenthalt der Patienten in den Fachabteilungen
 - 18.4.5 Regionale Verteilung der Diagnosen
- 18.5 Entwicklung ausgewählter Diagnosen 2001 bis 2004**
- 18.6 Ausblick**

Kapitel 19 Statistische Krankenhausdaten: Grund- und Diagnosedaten der Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen 2004

Thomas Graf

- 19.1 Vorbemerkung**
- 19.2 Kennzahlen der Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen**
- 19.3 Das Angebot von Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen**
 - 19.3.1 Sachliche Ausstattung
 - 19.3.2 Personelle Ausstattung
 - 19.3.3 Fachlich-medizinische Ausstattung
- 19.4 Die Inanspruchnahme von Leistungen der Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen**
 - 19.4.1 Vollstationäre Behandlungen (Grunddaten)
 - 19.4.2 Diagnosedaten der Patienten in Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen mit mehr als 100 Betten

TEIL V Krankenhaus-Directory

**Kapitel 20 Krankenhaus-Directory – DRG-Krankenhäuser in
2005**