

Krankenhaus-Report 2008/2009

Schwerpunkt: Versorgungszentren

Jürgen Klauber, Bernt-Peter Robra und Henner Schellschmidt



Inhaltsverzeichnis

Einführung

Gregor Leclerque und Bernt-Peter Robra

TEIL I Schwerpunktthema: Versorgungszentren

Kapitel 1 Zentrierte Versorgung – Ziele und Optionen

Günter Neubauer und Christof Minartz

- 1.1 Problemstellung**
- 1.2 Theoretische Erklärungsansätze**
 - 1.2.1 Economies of Scale
 - 1.2.2 Spezialisierung und Qualität
 - 1.2.3 Reduktion der Transaktionskosten
- 1.3 Ausprägungsformen der zentrierten Versorgung**
 - 1.3.1 Veränderte gesetzliche Rahmenbedingungen
 - 1.3.2 Zentrumsbildung in einem Betrieb
 - 1.3.3 Versorgungszentrierung in einer Unternehmensgruppe
 - 1.3.4 (Sektorübergreifende) Versorgungszentrierung in einer Region
- 1.4 Weiterentwicklung**
- 1.5 Europäische Perspektive**
- 1.6 Literatur**

Kapitel 2 Zentrenbildung in Deutschland – eine Bestandsaufnahme auf Basis der Qualitätsberichte

Bettina Gerste

- 2.1 Hintergrund und Ziel**
- 2.2 Qualitätsberichte als Datengrundlage**
- 2.3 Empirische Analyse der Zentrenbildung**
- 2.4 Fazit**
- 2.5 Literatur**

Kapitel 3 Eine empirische Analyse der MVZ am Krankenhaus

Leonhard Hansen

- 3.1 Einleitung**
- 3.2 Entwicklung der Medizinischen Versorgungszentren 2004 bis 2008**
 - 3.2.1 Anzahl und Rechtsform
 - 3.2.2 In MVZ tätige Ärzte und vertretene Fachgruppen
 - 3.2.3 Räumliche Verbreitung der MVZ
- 3.3 Medizinische Versorgungszentren mit Krankenhausbeteiligung**
 - 3.3.1 Anzahl und Rechtsform
 - 3.3.2 In MVZ mit Krankenhausbeteiligung tätige Ärzte und vertretene Fachgruppen
 - 3.3.3 Räumliche Verbreitung der MVZ mit Krankenhausbeteiligung
- 3.4 Fazit**
- 3.5 Literatur**

Kapitel 4 Ausländische Erfahrungen mit ambulanten Leistungen am Krankenhaus

Reinhard Busse und Markus Wörz

- 4.1 Einleitung**
- 4.2 Typen von Gesundheitssystemen**
- 4.3 Ambulantes Operieren im internationalen Vergleich**
- 4.4 Gegebenheiten und Entwicklungstrends in ausgewählten Ländern**
 - 4.4.1 Österreich
 - 4.4.2 England
- 4.5 Schlussfolgerungen für Deutschland**
- 4.6 Literatur**

Kapitel 5 Zentrenbildung im Krankenhaus – ein ungesteuerter Großversuch

Uwe Deh und Ralf Dralle

- 5.1 Überblick**
- 5.2 Medizinisch-inhaltliches vs. vergütungsrechtlich-allokatives Primat – Das Henne-Ei-Problem der Zentrenbildung**
- 5.3 Medizinisch-inhaltliche Zentrenbildung – Versorgungspolitischer Aspekt**
- 5.4 Vergütungsrechtliche Zentrenbildung – ökonomischer Aspekt**
- 5.5 Der versorgungspolitische Aspekt als inhaltliche Füllung für die leere Hülle des Vergütungstatbestandes – ein Ausweg für die Zentrumsbildung**
- 5.6 Fazit**

Kapitel 6 Zentrierte Versorgungsformen als Antwort auf die Bevölkerungsentwicklung

Matthias Schäg, Markus Herrmann, Andreas Klement, Thomas Lichte und Bernt-Peter Robra

- 6.1 Einführung**
- 6.2 Regionale Versorgungszentren in Regionen mit drohender Unterversorgung**
- 6.3 Personalentwicklung durch ein regionales MVZ**
- 6.4 Mobile medizinische Teams**
- 6.5 Möglichkeiten für die Krankenhäuser einschließlich der Universitätsklinika**
- 6.6 Ausblick**
- 6.7 Literatur**

Kapitel 7 Zentrenbildung zur Verbesserung von Qualität und Effizienz – Evidenz am Beispiel der Universitätsklinik Köln

Ludwig Kuntz und Michael Wittland

- 7.1 Einleitung**
- 7.2 Das Zentrum als Organisationsform der Wahl**
 - 7.2.1 Zentrenstrukturen an Universitätskliniken und Krankenhäusern
 - 7.2.2 Potenziale der Zentrenbildung
- 7.3 Zentrenbildung an der Universitätsklinik Köln**
 - 7.3.1 Ziele
 - 7.3.2 Erfahrungen
- 7.4 Diskussion**
- 7.5 Fazit**
- 7.6 Literatur**

Kapitel 8 Psychosoziale Interaktionsqualität aus Patientenperspektive in den NRW-Brustzentren

Petra Steffen, Oliver Ommen, Nicole Ernstmann und Holger Pfaff

- 8.1 Einleitung**
- 8.2 Methode**
 - 8.2.1 Stichprobe
 - 8.2.2 Messinstrument
 - 8.2.3 Analysen
- 8.3 Ergebnisse**
- 8.4 Diskussion**
- 8.5 Implikationen und weiterer Forschungsbedarf**
- 8.6 Literatur**

Kapitel 9 Die Bildung von Versorgungszentren und Leistungsnetzen im Praxistest am Beispiel der Rhön-Klinikum AG

Wolfgang Pföhler

- 9.1 Der Ansatz der Rhön-Klinikum AG als privatem Gesundheitsdienstleister**
- 9.2 Die Bedeutung von Informations- und Kommunikationstechnologien für die standortübergreifende Zusammenarbeit von Krankenhäusern**
- 9.3 Die Bildung von Kompetenzzentren und Netzwerken am Beispiel onkologischer Behandlungen**
- 9.4 Beispiele für die konzerninterne und trägerübergreifende Vernetzung von Kliniken**
- 9.5 Schlussfolgerungen und Zusammenfassung**

TEIL II Zur Diskussion

Kapitel 10 Wirtschaftliche Steuerung von Krankenhäusern in Zeiten der G-DRGs

Markus Längen, Christina Hochhuth und Christian Ernst

- 10.1 Hintergrund**
- 10.2 Zielsetzung und Methode**
- 10.3 Instrumente der wirtschaftlichen Steuerung im stationären Bereich**
 - 10.3.1 Kostenträgerrechnung
 - 10.3.2 Prozesskostenrechnung
 - 10.3.3 Behandlungspfade (Clinical Pathways)
 - 10.3.4 Balanced Scorecard
 - 10.3.5 SWOT- Analyse (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)/ Portfolioanalyse
- 10.4 Kritik/Diskussion**
- 10.5 Literatur**

Kapitel 11 Neue Wege der Krankenhausfinanzierung – leistungsbezogene Investitionsförderung in NRW

Arndt Winterer

- 11.1 **Einleitung**
- 11.2 **Bisherige Investitionsförderung der Krankenhäuser in Nordrhein-Westfalen**
- 11.3 **Wesentliche Kritikpunkte am Status Quo**
- 11.4 **Eckwerte des neuen Ordnungs- und Finanzierungsrahmens**
- 11.5 **Flexible Verwendung und verwaltungsarmes Verfahren für die Baupauschale**
- 11.6 **Die Baupauschale in der Diskussion**
- 11.7 **Erste Zwischenbilanz**
- 11.8 **Literatur**

Kapitel 12 Patientenwege ins Krankenhaus: Räumliche Mobilität bei Elektiv- und Notfallleistungen am Beispiel von Hüftendoprothesen

Jörg Friedrich und Andreas Beivers

- 12.1 **Ausgangslage: Sicherstellung der flächendeckenden Versorgung bei zunehmender Patientensouveränität**
- 12.2 **Zielsetzung: Empirische Validierung der Patientenwege**
- 12.3 **Untersuchungsmethodik**
 - 12.3.1 Datengrundlage
 - 12.3.2 Geokodierung der Krankenhausstandorte
 - 12.3.3 Geokodierung der Patientenwohnorte
 - 12.3.4 Distanzmessung
 - 12.3.5 Bestandsaufnahme: Patientenwege in Deutschland
- 12.4 **Empirische Detailuntersuchungen am Beispiel der Hüftoperationen**
 - 12.4.1 Auswahl der untersuchten Leistung und Identifikation der Erbringer
 - 12.4.2 Patientenwege bei Notfällen und elektiven Leistungen im Vergleich
 - 12.4.3 Wohnortnächste Versorgung und Zusatzdistanz
 - 12.4.4 Patientenwege und Alter
 - 12.4.5. Patientenwege und Siedlungsstruktur
 - 12.4.5.1 Nach siedlungsstrukturellen Kreistypen
 - 12.4.5.2 Nach den Regionstypen des BBR
 - 12.4.6 Krankenhauswahl wandernder Patienten
 - 12.4.7 Krankenhauswahl bei wohnortnächster Versorgung
- 12.5 **Fazit**
- 12.6 **Literatur**

Kapitel 13 Auswirkungen der Einführung von Mindestmengen in der Behandlung von sehr untergewichtigen Früh- und Neugeborenen (VLBW) – Eine Simulation mit Echt Daten

Günther Heller

- 13.1 Einführung
- 13.2 Material und Methoden
- 13.3 Ergebnisse
- 13.4 Diskussion
- 13.5 Zusammenfassung
- 13.6 Literatur

TEIL III Krankenhauspolitische Chronik

Kapitel 14 Krankenhauspolitische Chronik

Jutta Visarius und Andreas Lehr

TEIL IV Daten und Analysen

Kapitel 15 Die Krankenhausbudgets 2005 bis 2007 unter dem Einfluss der Konvergenz

Gregor Leclerque und Jörg Friedrich

- 15.1 Einführung
- 15.2 Auswirkungen der Konvergenz auf die Krankenhausbudgets
 - 15.2.1 Gewinner und Verlierer
 - 15.2.2 Abstand zum LBFW
 - 15.2.3 Annäherung an den LBFW
- 15.3 Allgemeine Budgetentwicklung
 - 15.3.1 Budget aus DRGs, sonstigen Entgelten und Zusatzentgelten
 - 15.3.2 Budgetverteilung
- 15.4 Entwicklung der Basisfallwerte
- 15.5 Fazit
- 15.6 Literatur

Kapitel 16 Statistische Krankenhausdaten: Grund- und Kostendaten der Krankenhäuser 2006

Ute Bölt

- 16.1 Vorbemerkung**
- 16.2 Kennzahlen der Krankenhäuser**
- 16.3 Die Ressourcen der Krankenhäuser**
 - 16.3.1 Sachliche Ausstattung
 - 16.3.2 Angebot nach Fachabteilungen
 - 16.3.3 Personal der Krankenhäuser
- 16.4 Die Inanspruchnahme von Krankenhausleistungen**
 - 16.4.1 Vollstationäre Behandlungen
 - 16.4.2 Teil-, vor- und nachstationäre Behandlungen.
 - 16.4.3 Ambulante Operationen
- 16.5 Psychiatrische Krankenhäuser**
- 16.6 Kosten der Krankenhäuser**

Kapitel 17 Statistische Krankenhausdaten: Diagnosedaten der Krankenhauspatienten 2006

Torsten Schelhase

- 17.1 Vorbemerkung**
- 17.2 Kennzahlen der Krankenhauspatienten**
- 17.3 Strukturdaten der Krankenhauspatienten**
 - 17.3.1 Alters- und Geschlechtsstruktur der Patienten
 - 17.3.2 Verweildauer der Patienten
 - 17.3.3 Regionale Verteilung der Patienten
- 17.4 Struktur der Hauptdiagnosen der Krankenhauspatienten**
 - 17.4.1 Diagnosen der Patienten
 - 17.4.2 Diagnosen nach Alter und Geschlecht
 - 17.4.3 Verweildauer bei bestimmten Diagnosen
 - 17.4.4 Regionale Verteilung der Diagnosen
- 17.5 Entwicklung ausgewählter Diagnosen 2001 bis 2006**
- 17.6 Ausblick**

Kapitel 18 Fallzahlbezogene Krankenhausstatistik: Diagnosen und Prozeduren der Patienten auf Basis des § 21 Krankenhausentgeltgesetz

Jutta Spindler

- 18.1 Vorbemerkung
- 18.2 Erläuterungen zur Datenbasis
- 18.3 Eckdaten der vollstationär behandelten Krankenhauspatientinnen und -patienten
- 18.4 Ausgewählte Hauptdiagnosen mit den wichtigsten Nebendiagnosen der Behandelten
- 18.5 Operationen und medizinische Prozeduren
- 18.6 Behandlungsspektrum bei den Patientinnen und Patienten in den Fachabteilungen

Kapitel 19 Statistische Krankenhausdaten: Grund- und Diagnosedaten der Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen 2006

Thomas Graf

- 19.1 Vorbemerkung
- 19.2 Kennzahlen der Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen
- 19.3 Das Angebot von Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen
 - 19.3.1 Sachliche Ausstattung
 - 19.3.2 Personelle Ausstattung
 - 19.3.3 Fachlich-medizinische Ausstattung
- 19.4 Die Inanspruchnahme von Leistungen der Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen
 - 19.4.1 Vollstationäre Behandlungen (Grunddaten)
 - 19.4.2 Diagnosedaten der Patienten in Vorsorge- oder Rehabilitationseinrichtungen mit mehr als 100 Betten

TEIL V Krankenhaus-Directory

Kapitel 20 Krankenhaus-Directory 2007: DRG-Krankenhäuser im dritten Jahr der Budgetkonvergenz